

**PENYUSUNAN ANGGARAN KOMPREHENSIF  
PADA PRIYANGAN BAKERY**



**OLEH :**

**FEBRIOLA RIEKA SARI  
05 077 027**



**TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Ahli Madya

**JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
AGUSTUS 2008**



No. Alumni Universitas

FEBRIOLA RIEKA SARI

No. Alumni Fakultas

## BIODATA

a). Tempat/Tgl.lahir : Padang / 05 Februari 1987 b). Nama Orang Tua : Djufri Ade dan Elida c). Fakultas : Politeknik d). Jurusan : Akuntansi e). NBP : 05077027 f). Tgl. Lulus : 23 Juli 2008 g). Prediket lulus : Sangat Memuaskan h). IPK : 3, 25 i). Lama studi : 3 tahun j). Alamat orang tua : Jl. Ambacang No. 373 HO. IV Indarung Padang

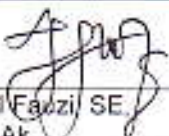
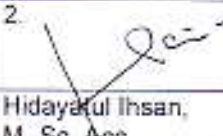
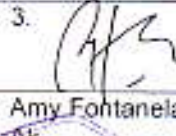

Penyusunan Anggaran Komprehensif Pada Priyangan Bakery  
Tugas Akhir oleh : Febriola Rieka Sari  
Pembimbing : 1. Wiwik Andriani, SE, Ak 2. Yessy Noviatri Ali, SE, Ak

## ABSTRAK

Anggaran merupakan alat manajemen dalam mencapai tujuan perusahaan untuk memperoleh laba yang optimal dan untuk mengetahui sejauh mana posisi keuangan perusahaan pada suatu saat tertentu, yaitu sebagai alat perencanaan, pengkoordinasian, pedoman kerja, dan pengawasan kerja serta sebagai alat pengendalian sehingga operasi perusahaan menjadi efektif dan efisien. Priyangan Bakery yang berlokasi di Jl. Sawahan Dalam IV No. 44 Padang, yang memproduksi bakery (roti). Usaha ini sudah memiliki daerah pemasaran yang luas yaitu Padang dan Solok. Namun dalam perkembangannya Priyangan Bakery ini belum melakukan penyusunan anggaran terutama anggaran komprehensif. Padahal penyusunan anggaran dapat membantu kelancaran operasi perusahaan sehingga memperoleh laba yang optimal. Tugas Akhir ini memberikan gambaran tentang penyusunan anggaran komprehensif yaitu anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran biaya tenaga kerja langsung, anggaran biaya overhead pabrik, anggaran beban usaha, anggaran harga pokok produksi, anggaran harga pokok penjualan, anggaran laba rugi, anggaran kas, anggaran perubahan modal, dan anggaran neraca pada Priyangan Bakery.

Abstrak ini telah disetujui oleh penguji :

Penguji :

Tanda Tangan	1. 	2. 	3. 	4. 
Nama Terang	Nurul Fauzi, SE, MM, Ak	Hidayatul Ihsan, M. Sc. Acc	Amy Fontanela, SE, Ak	Wiwik Andriani, SE, Ak

Mengetahui :

Ketua Jurusan : Endrawati, SE, Ak  
Nama



Alumnus telah mendaftar ke Fakultas/Universitas Andalas dan mendapat Nomor Alumnus :

Nomor Alumnus	Patugas Fakultas/Universitas
No. Alumni Fakultas :	Nama Tanda Tangan
No. Alumni Universitas :	Nama Tanda Tangan



# BAB SATU

## PENDAHULUAN

### 1.1 LATAR BELAKANG

Kecadaan ekonomi yang sehat dan kuat membutuhkan perusahaan-perusahaan yang aktif, produktif dan efektif serta memiliki internal kontrol yang baik. Suatu perusahaan didirikan dengan tujuan untuk memperoleh laba yang maksimal sehingga perusahaan dapat mempertahankan kelangsungan aktifitasnya.

Kemampuan manajemen perusahaan dalam melihat kemungkinan dan kesempatan di masa yang akan datang dapat mendorong keberhasilan perusahaan dalam mencapai keuntungan yang optimal.

Dengan kemampuan tersebut manajemen dapat merencanakan masa depan perusahaan dengan mempertimbangkan kemungkinan-kemungkinan yang mungkin akan dihadapi perusahaan di masa yang akan datang. Oleh karena itu perusahaan perlu memperhatikan proses perencanaan terhadap segala kegiatan operasional perusahaan.

Perencanaan dan pengendalian merupakan bagian dari fungsi manajemen yang disusun dalam bentuk anggaran. Menurut **Christina (2002)**, Anggaran adalah suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu (periode) tertentu di masa yang akan datang. Untuk itu, perusahaan harus membuat perencanaan yang tepat dan akurat, terutama anggaran penjualannya. Karena penjualan merupakan ujung tombak dalam mencapai tujuan perusahaan dalam mencari laba semaksimal mungkin.

Priyangan Bakery merupakan salah satu perusahaan yang mana kegiatan sehari-harinya adalah memproduksi bakery (roti) yaitu roti tawar dan roti manis yang

terletak di Jl. Sawahan Dalam IV No. 44 Padang. Produk yang dihasilkan juga memiliki pasar yang cukup luas, yaitu Padang, Solok dan Bukittinggi.

Didalam perkembangannya, Priyangan Bakery belum melakukan penyusunan anggaran baik operasional maupun komprehensif. Penyusunan anggaran mempunyai pengaruh besar bagi perusahaan dalam membantu kelancaran operasi dan mengambil kebijaksanaan di masa yang akan datang sehingga memperoleh laba yang maksimal pula.

Untuk kegiatan pemasaran produknya, Priyangan Bakery ini tidak memiliki target yang ingin dicapainya. Sehingga perusahaan tidak memiliki gambaran yang pasti mengenai kemungkinan-kemungkinan penjualan setiap bulannya ataupun penjualan di masa yang akan datang.

Ditinjau dari prospek yang cukup baik, penulis merasa tertarik untuk membahasnya lebih lanjut dan menjadikannya sebagai dasar pemikiran penulisan dalam bentuk Tugas Akhir, dengan judul: **"Penyusunan Anggaran Komprehensif pada Priyangan Bakery"**.

## **1.2 PERUMUSAN MASALAH**

Dari uraian masalah diatas, serta untuk memberikan gambaran yang lebih jelas dan terarah dalam pemahaman anggaran, maka penulis mencoba merumuskan permasalahan yang timbul pada Priyangan Bakery yaitu bagaimana penyusunan anggaran komprehensifnya.

## **1.3 TUJUAN PENELITIAN**

Adapun tujuan penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini adalah untuk menyusun dan membuat anggaran secara komprehensif pada Priyangan Bakery.

## BAB LIMA

### PENUTUP

#### 5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan pada bab-bab sebelumnya, maka dapat disimpulkan bahwa :

- a. Anggaran merupakan suatu rencana kerja tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan dengan nilai kuantitatif dan dinyatakan dalam satuan moneter untuk jangka waktu tertentu yang biasanya satu tahun.
- b. Suatu anggaran yang lengkap mencakup rencana untuk keseluruhan kegiatan perusahaan baik mengenai penjualan, pembelian, persediaan, produksi, keuangan dan sebagainya. Dalam anggaran semua rencana dari berbagai aspek kegiatan usaha baik masukan maupun keluaran dikoordinasikan menjadi rencana terpadu dan dijadikan sebagai dasar dalam mengambil keputusan oleh pihak manajemen perusahaan.
- c. Priyangan Bakery merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi bakery atau roti yang mana mencakup 2 jenis roti yaitu roti tawar dan roti manis.
- d. Kegiatan produksi perusahaan dilakukan berdasarkan perhitungan penjualan per harinya, tidak memperhitungkan faktor-faktor lain seperti tingkat persediaan hasil produksi, serta kebutuhan konsumen.



## DAFTAR REFERENSI

- Christina, Ellen. (2002). *Anggaran Perusahaan*. (terjemahan M. Fuad, Sugiarto, dan Edi Soekarno). Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Gitosudarmo, Indriyo Drs. Dkk (2003). *Anggaran Perusahaan Teori dan Soal Jawab*, (edisi pertama). Yogyakarta: BPFE.
- Adisaputro, Gunawan, dan Marwan Asri. (2003). *Anggaran Perusahaan I* (edisi ke-3). Yogyakarta: BPFE.
- Garrison, dan Noreen. (2001). *Akuntansi Manajerial* (jilid ke-2). (terjemahan A. Totok Budisantoso). Jakarta: Salemba Empat.
- Munandar, M. (2001). *Budgeting, Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja* (edisi pertama). Yogyakarta: BPFE.
- Nafarin, M. (2004). *Penganggaran Perusahaan* (edisi revisi). Jakarta: Salemba Empat.