

**ANALISA FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB
KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PEKERJAAN
PROYEK KONSTRUKSI**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai syarat untuk menyelesaikan pendidikan
Program Strata-1 pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Andalas Padang*

Oleh :

RIMI AMELINDO

03 172 080

Pembimbing :

BENNY HIDAYAT, MT



**JURUSAN TEKNIK SIPIL – FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2009**

Abstrak

Keberhasilan melaksanakan proyek konstruksi tepat pada waktunya adalah salah satu tujuan terpenting, baik bagi pemilik maupun kontraktor. Keterlambatan adalah sebuah kondisi yang sangat tidak dikehendaki, karena akan sangat merugikan kedua belah pihak dari segi waktu dan biaya. Skripsi ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab terjadinya keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi, baik faktor yang paling berpengaruh maupun faktor yang paling tidak berpengaruh serta menganalisa faktor-faktor penyebab terjadinya keterlambatan tersebut. Dari survey yang telah dilakukan terhadap 30 perusahaan kontraktor di Kota Padang, umumnya yang tergabung dalam keanggotaan GAPENSI Kota Padang, didapatkan bahwa faktor-faktor yang paling berpengaruh terhadap keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi adalah tidak tersedianya alat atau peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai dengan kebutuhan, mobilisasi sumber daya bahan, alat dan tenaga kerja yang lambat, tidak tersedianya bahan secara cukup pasti atau layak sesuai kebutuhan, pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik, metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang salah atau tidak tepat, kurangnya keahlian dan keterampilan serta motivasi kerja para pekerja di proyek, rencana kerja pemilik yang berubah-ubah. Sedangkan faktor yang paling tidak berpengaruh terhadap keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi adalah terjadinya kecelakaan kerja.

Kata kunci : faktor penyebab keterlambatan, proyek konstruksi.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Setiap proyek konstruksi selalu dihadapkan pada parameter penting penyelenggaraan proyek yang sering dikenal sebagai sasaran proyek. Salah satu sasaran proyek itu adalah jadwal sehingga salah satu ukuran keberhasilan proyek konstruksi ditentukan oleh penyelesaian proyek sesuai jangka waktu dan tanggal akhir yang telah ditetapkan dalam dokumen kontrak dan sesuai pula dengan rencana dan spesifikasinya.

Keterlambatan proyek konstruksi seringkali terjadi, kompleks dan beresiko pada pelaksanaan proyek konstruksi yang dapat menyebabkan berbagai bentuk kerugian bagi penyedia jasa (kontraktor) dan pengguna jasa (pemilik). Bagi kontraktor, keterlambatan selain dapat menyebabkan *cost over run* akibat bertambahnya waktu pelaksanaan proyek, dapat pula mengakibatkan menurunnya kredibilitas kontraktor untuk waktu yang akan datang. Sedangkan bagi pemilik, keterlambatan proyek dapat mengakibatkan hilangnya kesempatan produk memasuki pasaran dan seringkali berpotensi menyebabkan timbulnya perselisihan dan klaim antara pemilik dan kontraktor (Soeharto, 1995).

Banyak jadwal yang hanya ditentukan oleh pemilik berdasarkan intuisi dan atau kepentingan pemakaian sesegera mungkin, misalnya untuk segera dapat dioperasikan atau digunakan. Hal ini membuat perencanaan dan penjadwalan tersebut menjadi sangat ketat,

bahkan tidak realistis lagi, dalam artian dari awal sudah bisa diperkirakan tidak dapat terpenuhi, tetapi tetap saja diminta untuk dilaksanakan dan dipenuhi. Adanya banyak ketidakpastian dan perubahan-perubahan kondisi proyek didalam waktu pelaksanaan, akan makin memperbesar kegagalan pemenuhan jadwal atau keterlambatan proyek.

Menganalisa berbagai faktor penyebab terjadinya keterlambatan pada proyek konstruksi merupakan hal yang penting untuk menentukan pengaruh dan akibat yang ditimbulkan dari terjadinya keterlambatan proyek serta dapat membantu semua pihak yang terlibat dalam proyek agar proses perencanaan dan penjadwalan proyek konstruksi dapat dilakukan dengan lebih lengkap sehingga dapat meminimalkan dan menghindari terjadinya keterlambatan proyek.

1.2 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.2.1 Tujuan Penelitian

Penulisan Skripsi ini bertujuan untuk :

1. Mengidentifikasi faktor-faktor penyebab terjadinya keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi, baik faktor yang paling berpengaruh maupun faktor yang paling tidak berpengaruh.
2. Menganalisa faktor-faktor penyebab terjadinya keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi.

1.2.2 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penulisan Skripsi ini adalah sebagai suatu informasi (masukan) bagi pihak-pihak yang terkait dalam suatu proyek

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan identifikasi dan perhitungan hasil survey (penyebaran kuisioner), pada umumnya faktor-faktor yang paling berpengaruh terhadap keterlambatan pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi adalah:

1. Tidak tersedianya alat atau peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai dengan kebutuhan.
2. Mobilisasi sumber daya bahan, alat dan tenaga kerja yang lambat.
3. Metode Konstruksi/pelaksanaan kerja yang salah atau tidak tepat.
4. Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik
5. Rencana kerja pemilik yang berubah-ubah.
6. Kurangnya keahlian dan keterampilan serta motivasi kerja para pekerja di proyek.
7. Rencana kerja pemilik yang berubah-ubah.

Dari beberapa faktor penyebab yang paling berpengaruh terhadap keterlambatan tersebut, terlihat bahwa faktor penyebab keterlambatan yang sering terjadi pada pelaksanaan pekerjaan proyek konstruksi pada umumnya merupakan kategori kesalahan yang tak dapat dimaafkan (*non-excuseable delay*) karena keterlambatan yang sering terjadi lebih disebabkan oleh kelalaian dan kesalahan dari pihak kontraktor.

DAFTAR PUSTAKA

1. Wijyanthi, Shanthly. Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Waktu Pembangunan Proyek Gedung Negara Di Lingkungan Pemerintah Kota Kediri. 2007 (online : www.mmt.its.ac.id/library/wp-content/uploads/2008/06/24/2-shanty.pdf akses 12 September 2008)
2. Widjaya, I dan Santoso, M. Perencanaan dan Pengendalian Jadwal Proyek : Studi Kasus Proyek "X". 2007 (online: <http://digilip.petra.ac.id/jiunkpe/s1/sip4/2007/jiunkpe-ns-s1-2007-21403036-6292-jadwal-proyek-chapter2.pdf> akses 29 Desember 2008)
3. Prohoyo, Budiman. Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab-penyebabnya. 2004 (online: http://dewey.petra.ac.id/jiunkpe_dg_559.html akses 12 September 2008)
4. Arikunto, Suharsimi. *Prosedur Penelitian*, Penerbit Rineka Cipta. Jakarta. 2002
5. Soeharto, Iman. *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*, Penerbit Erlangga, Jakarta. 1995