

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	.i
<b>ABSTRACT.....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xv

### **BAB I. PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian.....	17
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	17
1.4.2 Manfaat Praktis.....	18
1.5 Sistematika Pembahasan.....	18

### **BAB II. TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	19
2.2 Teori.....	22
2.3 Skema Pemikiran.....	50
2.4 Definisi Konsep.....	52
2.5 Definisi Operasional.....	53

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

3.1 Pendekatan Penelitian.....	55
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	56
3.3 Teknik Pemilihan Informan.....	58
3.4 Peranan Peneliti.....	63
3.5 Proses Penelitian.....	63
3.6 Unit Analisis.....	66
3.7 Teknik Analisis Data.....	66
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	68

### **BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN**

4.1 Penyelenggaraan Pemerintahan pada Dinas Pertanian, Peternakan, Perkebunan dan Kehutanan Kota Padang.....	72
4.3.1 Struktur Organisasi Dispernakerhut Kota Padang.....	75
4.3.2 Visi dan Misi Dinas Pertanian, Peternakan, Perkebunan dan Kehutanan Kota Padang.....	78
4.3.3 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas, Dinas Pertanian, Peternakan, Perkebunan dan Kehutanan Kota Padang.....	81

## **BAB V TEMUAN DAN ANALISIS DATA**

5.1 Implementasi Kebijakan Restrukturisasi OPD.....	82
5.1.1 Isi Kebijakan.....	84
5.1.1.1 Kepentingan- kepentingan yang terpengaruhi.....	84
5.1.1.1.1 Kepentingan Pemerintah Kota Padang.....	88
5.1.1.1.2 Kepentingan Individu.....	92
5.1.1.1.3 Kepentingan Masyarakat.....	102
5.1.1.2 Tipe Manfaat.....	106
5.1.1.2.1 Efisiensi Belanja Pegawai untuk Memaksimalkan Belanja Publik.....	107
5.1.1.2.2 Terakomodirnya Kebutuhan Dinas Dalam Pencapaian Tujuan Organisasi.....	111
5.1.1.2.2 Peningkatan Pelayanan Untuk Kesejahteraan Masyarakat .....	113
5.1.1.3 Derajat Perubahan yang ingin dicapai .....	118
5.1.1.3.1 Struktur Organisasi.....	119
5.1.1.3.2 Menurunkan Tumpang Tindih Tugas dab Fungsi Organisasi .....	123
5.1.1.4 Letak Pengambilan Keputusan.....	125
5.1.1.5 Pelaksanaan Program.....	128
5.1.1.6 Sumber Daya yang Digunakan.....	136
5.1.1.1.6.1 Sumber Daya Manusia.....	136
5.1.1.1.6.2 Sumber Daya Finansial.....	145
5.2.2 Lingkungan Kebijakan.....	149
5.2.2.1 Kekuasaan, kepentingan dan strategi aktor yang terlibat .....	149
5.2.2.2 Karakteristik Lembaga dan Penguasa.....	156
5.2.2.3 Kepatuhan dan Daya Tanggap.....	161
5.2 Hasil Implementasi Kebijakan Restrukturisasi pada Dispernakbunhut Kota Padang.....	165
5.3 Hasil Kebijakan Restrukturisasi OPD Dispernakbunhut Kota Padang (kesesuaian tujuan kebijakan dengan kenyataan di lapangan).....	171
5.4 Dampak pada Masyarakat, Individu dan Kelompok.....	174
5.5 Perubahan dan Penerimaan Oleh Masyarakat.....	179
5.6 Hambatan-Hambatan dalam Pelaksanaan Kebijakan Restrukturisasi OPD pada Dispernakbunhut Kota Padang.....	181

## **BAB VI PENUTUP**

6.1 Kesimpulan.....	182
6.2 Saran.....	185

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

