



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL

Universitas Andalas

KANTOR PUSAT TATA USAHA, LIMA MANIS PADANG - 25163

Telp./PABX : 71181, 71175, 71086, 71087, 71699 Fax. 71085

http: www.unand.ac.id e-mail: rektorat@unand.ac.id

Nomor : 5450.a /H.16/PP/2009
Lamp. : 1 (satu) berkas
Hal : Panduan Penyusunan Proposal
Hibah Kompetisi Program Studi

1 Juni 2009

Kepada Yth :
Dekan
Fakultas
Universitas Andalas
di
Padang

Sehubungan dengan Program Kerja Bidang Akademik Universitas Andalas Tahun 2009 tentang Hibah Program Studi, bersama ini kami sampaikan Buku Panduan Penyusunan Proposal Hibah Kompetisi Program Studi untuk dijadikan pedoman bagi program studi di lingkungan fakultas saudara.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Rektor,

Prof. Dr. Ir. H. Musliar Kasim, MS.

NIP. 131 411 283